

Einladung zum 3. Expertenaustausch

# Qualität von Hochschulweiterbildung erkennen und vergleichen

Ein Benchmarking der Hochschulweiterbildung

18. - 19.  
Oktober  
2022

in Hagen



# Einladung zum Benchmarking der Hochschulweiterbildung



FernUniversität in Hagen

INSTITUT FÜR WISSENSCHAFTLICHE  
WEITERBILDUNG

Nach mehr als 10 Jahren als Geschäftsführer der RWTH International Academy gGmbH blicke auf viele und stetige Veränderungen zurück. Die Gestaltung der unternehmerischen und menschlichen Dynamik ist eine zentrale Herausforderung, der sich ein Geschäftsführer immer neu stellen muss.. Nichts bleibt wie es war und das ist Chance und Gefahr zugleich. Chance, weil es immer noch besser geht und die Unternehmensdynamik mindestens mit der Umweltdynamik Schritt halten sollte. Gefahr, weil es auch viele Irrwege auf den Veränderungspfaden gibt, Beharrungstendenzen überwunden und Gemeinsamkeiten immer wieder neu entdeckt werden müssen.

Vor diesem Hintergrund freue ich mich sehr auf unseren dritten Erfahrungsaustausch. Die vorangegangenen Zusammenkünfte haben mir gezeigt, wie wichtig der ganz pragmatische, auf Erfahrungen basierte und ehrliche Austausch ist. Wir können viel voneinander lernen. Das gilt gerade für den Bereich der Führung, wo es bekanntlich keinen one-best-Way gibt.

Mit Blick auf unser Gestaltungsfeld der Hochschulweiterbildung sind wir offen gesprochen auch nicht ganz frei in unserer Gestaltung. Vielmehr sind wir in ein komplexes System eingebettet, in dem wir auch der übergeordneten Prozesslandschaft der Universität folgen müssen, oft nicht ganz oben auf der Prioritätenliste stehen und dennoch unter straffen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen und Selbstfinanzierung agieren müssen.

Gerade in diesen Spannungsfeldern liegt aber auch der Reiz der Aufgabe. Mit zunehmendem Verstehen des Systems und seinen Möglichkeiten kann die Festlegung der strategischen Pfade, die Gestaltung des Organisationssystems und das Schaffen einer kulturellen Plattform gelingen.

Ich danke an dieser Stelle Frau Constanze Schlick, dass wir den dritten Expertenaustausch am Institut für wissenschaftlichen Weiterbildung GmbH der FernUniversität Hagen durchführen dürfen.

Herzliche Grüße  
Ihr

Dr. Helmut Dinger  
Geschäftsführer RWTH International Academy gGmbH



Wir freuen uns sehr, als Gastgeberin für das 3. Expertentreffen der Weiterbildungsverantwortlichen deutscher Hochschulen unsere Türen öffnen zu dürfen. In diesem Jahr widmen wir uns der Alumni-Arbeit in Abgrenzung zum öffentlich-rechtlichen Bereich einer Hochschule und der Rolle der Geschäftsführung einer Weiterbildungseinrichtung.

Universitäre Weiterbildungseinrichtungen stehen vor der Herausforderung, die bestehenden Alumni-Aktivitäten ihrer Hochschule mit den eigenen Aktivitäten zu synchronisieren. Für die Weiterbildungseinrichtungen ist die Alumni-Arbeit ein strategisches Moment, kann doch so ein bestehendes Netzwerk genutzt und vertieft werden, dass die Sichtbarkeit und Reputation der jeweiligen Einrichtung stärkt.

Das zweite Thema ist mindestens genauso spannend: Auf die Rolle der Geschäftsführenden in der Weiterbildungseinrichtung werden vielfache Anforderungen gestellt, die eine permanente Reflexion und eine aktive Gestaltung der Rolle nach sich ziehen. Wie steht es z. B. mit der Einbindung in die strategische Ausrichtung der Hochschule? Wie gehe ich mit dem Aspekt der Wirtschaftlichkeit vs. dem akademischen Selbstverständnis von „Freiheit in Lehre und Forschung“ um? Wie führe ich Mitarbeitende in einem wirtschaftlichen agierenden Unternehmen, das von der Nähe und dem Selbstverständnis eines akademischen Umfelds geprägt ist? Diese Fragen treiben mich als Leitung und Führungskraft sowie als Mitglied der strategischen Hochschulentwicklung um.

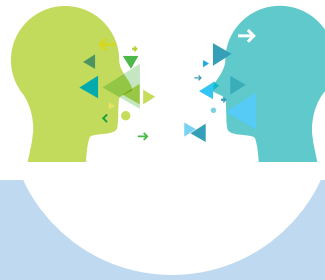
Ich freue mich sehr auf die Impulse zu den diesjährigen Themen und freue mich, auch Ihnen einen Impuls zu den spannenden Themen geben zu dürfen!

Herzliche Grüße  
Ihre

Constanze Schick  
Geschäftsführerin der FernUniversität in Hagen -  
Institut für wissenschaftliche Weiterbildung GmbH



# Programm zum 3. Expertenaustausch



## VORABEND-PROGRAMM

18.10.2022

ab 19:00 Uhr Begrüßung der Gäste

## VERANSTALTUNGS-PROGRAMM

19.10.2022

09:00-09:30 Uhr Anreise / Ankommen

09:30-10:30 Uhr **Begrüßung und Vorstellung neuer Netzwerkteilnehmer\*innen**  
Vorstellung des Instituts für wissenschaftliche Weiterbildung GmbH  
Frau Constanze Schick

**Grußwort der Rektorin der Fernuniversität Hagen** Frau Univ.- Prof. Dr. Ada Pellert

10:30-10:50 Uhr **1. Impulsvortrag**  
Gestaltungsfeld Geschäftsführung einer Weiterbildungsorganisation  
Herr Dr. Helmut Dinger

10:50-11:10 Uhr **Gemeinsamer Austausch**

11:10-11:30 Uhr **2. Impulsvortrag**  
Führen und Fordern: Personal-Management in der Hochschulweiterbildung  
Ziele – Strategien – Instrumente  
Frau Constanze Schick

11:30-12:00 Uhr **Gemeinsamer Austausch**

12:00-13:00 Uhr **Gemeinsame Mittagspause**

13:00-13:20 Uhr **3. Impulsvortrag**  
Die Weiterbildung der TUBS GmbH - Ausgewählte Projekte und Aktivitäten  
Herr Ingo Einacker

13:20-13:40 Uhr **Gemeinsamer Austausch**

13:40-14:00 Uhr **4. Impulsvortrag**  
Weiterbildung in der Doppelstruktur Institut und (g)GmbH  
Stabsstelle „Rechtsfragen der Akademischen Weiterbildung“ an der TH Nürnberg  
Frau Sabine Betz-Ungerer

14:00-14:20 Uhr **Gemeinsamer Austausch**

14:20-14:40 Uhr **5. Impulsvortrag**  
Einblicke in die Karriere- und Alumniaktivitäten der RWTH International Academy gGmbH  
Frau Debora Greis

14:40-15:00 Uhr **Gemeinsamer Austausch**

15:00-15:30 Uhr Ergebniszusammenfassung;  
Abstimmung der nächsten Fokusthemen und des nächsten Treffens